

## ÉTUDE DE CAS : P. 100-103

L'étude de cas sur Singapour permet de s'interroger sur l'articulation entre la finance, la production et les flux dans cette cité-État asiatique de 722,5 km<sup>2</sup> et de 5,6 millions d'habitants. Sachant que « *les espaces productifs sont de plus en plus nombreux, interconnectés et se concentrent surtout dans les métropoles et sur les littoraux* », la métropole de Singapour, deuxième port mondial après Shanghai (pour le trafic de conteneurs) apparaît comme un exemple de choix.

Deux parties composent cette étude de cas. La première partie expose les spécificités du système productif singapourien basé notamment sur le poids de la finance et sur l'importance de son port. La deuxième partie présente l'intégration de Singapour dans les flux matériels et immatériels à différentes échelles.

### A Sur quels atouts repose le pôle financier et productif de Singapour ? p. 100-101

#### Itinéraire 2

1. La puissance de Singapour repose sur plusieurs secteurs économiques :

- le commerce maritime : « zone portuaire en extension » doc.1
- l'industrie : « pétrochimie et raffinerie » doc.1 ; exemple de Dyson doc.3 : haute technologie et R&D\*.
- la finance : doc.1 « quartier des affaires 6<sup>ème</sup> place financière mondiale et 7 000 FTN »

Singapour est donc un espace productif aux multiples facettes

2. D'après le doc. 2, de multiples atouts font de Singapour un centre de production majeur dans le monde.

Le « climat d'affaires attractif » : Singapour est la 6<sup>e</sup> place financière mondiale grâce à son quartier des affaires et ses clusters\*. Cité-État d'autant plus attractive qu'elle possède aussi un autre atout « technologie de l'info<sup>o</sup> et des communica<sup>o</sup>... » + « qualité des infrastructures de transport » : sur le doc. 1 « data center », « un aéroport international » + doc. 4 « 2<sup>ème</sup> port à conteneurs du monde ». Autre atout : un espace tourné vers l'innovation : Doc. 2 et Doc. 3 ; doc. 1 « université ».

Doc. 3 : Ces nombreux avantages ont un impact majeur sur les choix effectués par certaines FTN comme Dyson. L'évolution de la place de Singapour dans la chaîne de production de cette firme a été radicale ces dernières années. D'une simple délocalisation d'une usine d'assemblage en 2013, Singapour accueille depuis 2019 le siège social de Dyson (pour s'implanter à proximité directe des marchés asiatiques émergents : marché de consommation impt car foyer de peuplement majeur + croissance économique forte : des pop<sup>o</sup> dont le pouvoir d'achat augmente) après avoir accueilli un centre de R&D de la firme (implanté en raison notamment de la qualification de la main-d'œuvre singapourienne).

3. Doc. 5. : La puissance financière de Singapour est surtout basée sur le poids de ses deux fonds souverains\* Temasek et GIC. Grâce à ses fonds souverains Singapour peut investir

- partout dans le monde : en Asie « 68% du portefeuille » de Temasek et srtt en Chine « pèse 26% » + « détient 1% du géant du E-commerce chinois Ali baba... commerciale du pays » ; mais aussi aux États-Unis et en Europe (l 15-16)
- dans des secteurs porteurs : finances, technologie, transports aérien (l 15 à 19), e-commerce.

## B Comment se manifeste l'intégration de Singapour dans les flux mondiaux ? p. 102

1. Comme le précise l'encadré du doc.6, les échanges effectués par la cité-État de Singapour se font majoritairement avec les voisins asiatiques qui connaissent une croissance économique forte (mais aussi avec l'Europe et l'Amérique du Nord dans une bien moindre mesure). La coopération avec les deux voisins malaisien et indonésien renforce cette insertion continentale : « 78 Millions de \$ avec Malaisie » et « 43M de \$ avec Indonésie » ; car « triangle de croissance » (doc.7) CAD une coopération économique entre les 3 pays dans le cadre de la zone SIJORI.

Singapour contribue à recomposer les espaces de production à l'échelle régionale car, faute d'espaces disponibles, elle favorise les délocalisations en Malaisie et en Indonésie : doc.6 ; en Indonésie (doc.7) « activité à fort investissement-travail » (l. 17) et en Malaisie « indus nécessitant une md'œuvre semi-qualifiée » (l.16).

2. Singapour ayant un niveau de développement plus important par rapport à ses voisins doc.6 cherche à capter davantage de flux en multipliant les investissements en Malaisie et en Indonésie : IDE\* « 53Millions de \$ vers Indonésie » et « 43M de \$ vers la Malaisie ». La concurrence des ports malaisiens (fin du texte doc.7) peut également favoriser cette dynamique en poussant les autorités de Singapour à moderniser ses infrastructures portuaires (*d'autant qu'elle se situe sur une voie maritime mondiale majeure*).

### BILAN : Comment les systèmes de production de Singapour s'inscrivent-ils dans les flux mondiaux ? p. 103

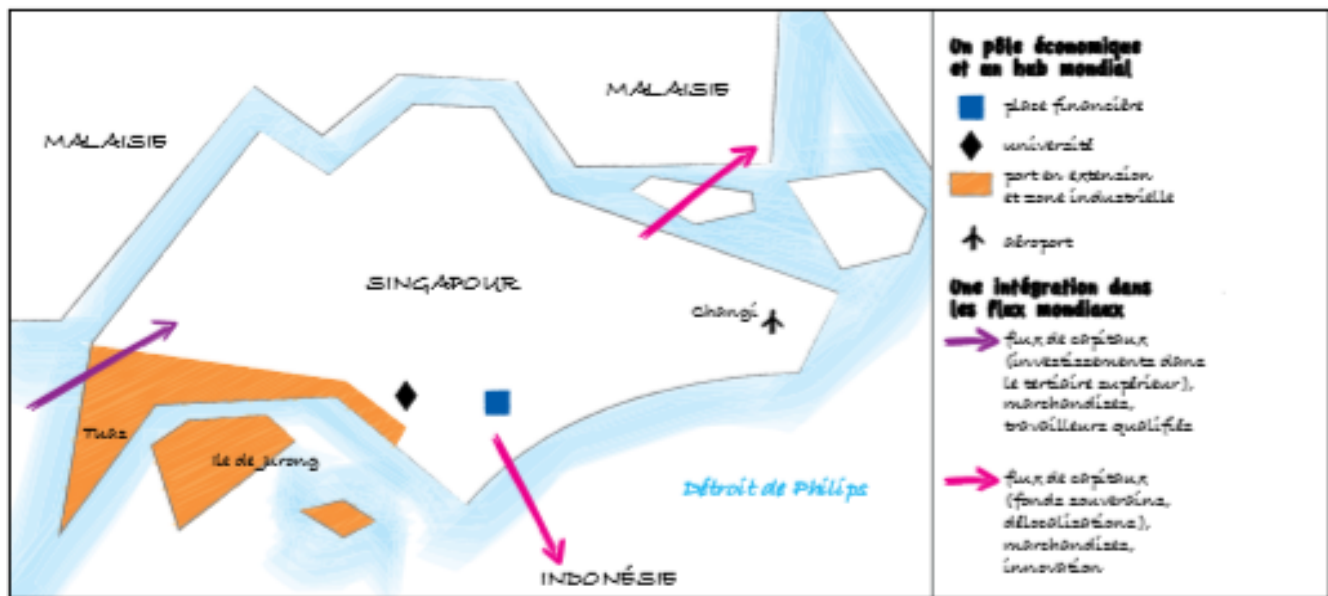
#### Retenir l'essentiel

*Titre de l'organigramme : Singapour, un pôle majeur des flux mondiaux*

*À l'échelle locale, un pôle économique majeur : une place financière ; un centre de production industriel lié notamment à sa fonction portuaire ; un centre de recherche (universités et clusters).*

*À l'échelle régionale, un pôle inséré dans les échanges asiatiques : une majorité d'échanges réalisés avec les voisins asiatiques ; une forte intégration régionale avec la Malaisie et l'Indonésie ; un nœud régional pour certaines entreprises comme Dyson.*

*À l'échelle mondiale, une plateforme multimodale et un pôle financier majeur : le deuxième port au monde pour le trafic de conteneur après Shanghai ; un des aéroports les plus modernes au monde ; la 6e place financière mondiale.*



*Titre : Singapour : un système productif fortement intégré à la mondialisation*